

# Antonio Pettini

## DATI PERSONALI

Data e luogo di nascita: 09 luglio 1962 Carate Brianza Milano  
Domicilio: Via Rovani 16, Monza, Tel. +39329171702  
e-mail: antonio.pettini@hotmail.com  
Stato Civile: coniugato, 2 figli

## STUDI

1994-1996	<b>SDA BOCCONI</b> Master Business Administration	<b>Milano</b>
1991	<b>BARRY UNIVERSITY</b> Diploma di Lingua Inglese	<b>Miami Florida USA</b>
1981-'86	<b>UNIVERSITÀ' DEGLI STUDI DI PISA</b> Laurea in Scienze Economiche Votazione: 106/110	<b>Pisa</b>
1977-'81	<b>LICEO CLASSICO GALILEO GALILEI</b>	<b>Pisa</b>

## SINTESI DI CARRIERA

La mia carriera professionale si è sviluppata ricoprendo ruoli differenti all'interno della funzione amministrazione finanza e controllo di 5 aziende tutte leader nel loro settore e con una forte componente internazionale.

Dopo un inizio come revisore in KPMG, principalmente per società di tipo manifatturiero, ho incrementato la mia conoscenza del controllo di gestione, della pianificazione e delle contabilità analitica-industriale presso SITI S.p.A società a taglio imprenditoriale leader nell'impiantistica del settore ceramico.

Le mie competenze finanziarie sono cresciute in Computer Associates dove, anche grazie a ripetuti periodi trascorsi negli Stati Uniti, ho svolto e sviluppato l'attività di valutazione attraverso importanti e numerose operazioni di Merger e Acquisition.

Le ultime esperienze come Chief Financial Officer in importanti società multinazionali quali Marconi Communication (Telecomunicazioni), British Gas (Energia) Italcogim Energia (energia) e 2i Rete Gas (Enel rete Gas energia) mi hanno permesso di evolvere sotto l'aspetto manageriale oltre il livello associato al ruolo, grazie all'impegno su progetti focalizzati allo sviluppo del business. Rilevante è stato poi l'apprendimento sotto il profilo amministrativo e societario della normativa che regola settori come le Telecomunicazioni e l'Energia.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

2009 – oggi                      **2i Rete Gas ex Enel Rete Gas**                      **Milano**  
**Società leader in Italia nella distribuzione del gas controllata dal fondo F2i sgr e Axa,**  
Vendite 700 mil €, dipendenti 2100, oltre 3.8 milioni di clienti

### Direttore amministrazione finanza e controllo

Ricopre tutti ruoli tipici della funzione con particolare focus sulla pianificazione economica finanziaria e la gestione del debito.

La società è stata acquisita nel 2009 attraverso una operazione di leverage buy out con un operazione a debito di oltre 1 miliardo di euro sindacato da 11 banche

In particolare i progetti realizzati sono stati: negoziazione del debito a seguito di operazione M&A, gestione del contratto di finanziamento, implementazione della gestione della tesoreria e del controllo di gestione con particolare focus sugli indicatori di performance derivanti dal contratto di finanziamento, internalizzazione dei contratti di servizi con la creazione di una struttura distaccata per la gestione del ciclo passivo: Coordina circa 60 persone

Coordina le relazioni con gli investor analyst e le agenzie di rating

Nel 2011 la società ha compiuto due acquisizioni importanti con un operazione di finanziamento e refinancing di circa 2,1 miliardo di euro con un pool di 11 banche attraverso anche la rinegoziazione del derivato sottostante. L'operazione (progetto Fenice) è tra l'altro stata premiata con numerosi riconoscimenti a livello internazionale quali il "best global M&A Deal" e "Deal of the year 2011".

In qualità di CFO ho coordinato nel 2014 il processo per ottenere il rating "investment grade" dalle principali agenzie di rating internazionali. Inoltre ho coordinato e gestito personalmente il processo di "road Show" per l'emissione di 2 tranches di senior bond per un totale di 1,35 miliardi di euro quotati alla borsa Irlandese

2006 – 2009

**Italcogim Energie S.p.A.** **Milano Parigi**  
**Joint venture italiana tra Gas de France Suez (60%) e Camfin (40%) attiva nella vendita del gas, nata dalla fusione di Italcogim S.p.A, Arcalgas Energie S.p.A., Camgas e Negoce; terzo player in Italia per numero clienti e volumi**  
Vendite: 1.200 mil €, dipendenti 280

**Direttore amministrazione finanza e controllo**

Responsabile di tutta l'attività di amministrazione, bilancio consolidato, finanza tesoreria pianificazione e controllo. Coordina 30 persone. Supervisione della parte supply. Membro nel comitato di direzione composta da 2 rappresentanti degli azionisti e il direttore generale. Coordina inoltre tutta l'attività di risk assesment.

**Principali risultati conseguiti:** fusione formale ed operativa di 9 società, realizzazione in tre mesi in tre mesi del piano industriale coordinando tutti i manager della prima linea, organizzazione nuova struttura dipartimento finance, implementazione nuove procedure di controllo, sviluppo del progetto di contabilità industriale, sviluppo del sistema SAP e integrazione con strumenti di Business Intelligence, sviluppo e implementazione del progetto di pianificazione finanziaria e tesoreria di breve e medio periodo, identificazione di nuovi partner finanziari per la ristrutturazione del debito (negoziato del waiver, road show del piano industriale), negoziazione del contratto di finanziamento e delle governance per la nuova struttura finanziaria, consolidamento delle linee di credito a breve e apertura di nuove linee e tipologie di finanziamento a breve, razionalizzazione delle procedure di acquisti; supervisione e consolidamento di alcune operazioni di M&A. e di tutte le iniziative di business development.

2002 – 2006

**British Gas Group PLC** **Milano Londra**  
**Multinazionale inglese leader mondiale nel settore dell'esplorazione e distribuzione del gas e dell'energia**  
vendite: 3.800 Mil. GBP; dipendenti 5.000; quotata al FTSE di Londra e al NYSE

**Direttore amministrazione finanza e controllo per l'asset Italia e Spagna**

Nell'espletare le attività ordinarie di amministrazione e controllo: redige il bilancio, e la reportistica secondo i principi UK GAAP e IAS; coordina e controlla le Joint Venture; supporta tutte le funzioni in termini di KPI e milestone; è presente nei CDA di tutte le società con ampi poteri gestionali: coordina inoltre, con HR manager del gruppo, le attività di direzione del personale e di office manager.

**Principali risultati conseguiti:** chiude un contratto di J/V di rilevanza strategica con partner leader internazionale realizzando una sostanziale plusvalenza; implementa un nuovo sistema di corporate governance in applicazione della legge Sarbanes-Oxley; supporta la realizzazione di una nuova attività di gas trading ottenendo nuove e importanti linee di credito; realizza il *project financing* per un importante progetto nel Sud Italia; razionalizza la struttura fiscale in termini di *thin capitalization* con notevoli vantaggi in termini di recupero Iva e tasse; realizza nuove procedure in termini di gestione del ciclo passivo, con particolare riferimento alle problematiche di *service agreement* per la gestione del transfer price e degli espatriati; impianta un nuovo sistema di contabilità e reporting con innovazioni informatiche; completa la struttura finance con l'assunzione e la crescita di nuove risorse; costruisce e consolida la rete fra le Istituzioni Creditizie gestendo i road show aziendali.

1998 -2002

**Marconi Communication PLC** **Genova Londra**  
**Multinazionale Inglese leader mondiale nel settore Telecomunicazioni**  
vendite: 7.000 Mil. GBP; dip: 40.000; quotata al FTSE di Londra e al NASDAQ

### **Direttore amministrazione finanza e controllo per l'asset Italia e Spagna**

Responsabile di tutte le attività amministrative contabili e fiscali e di tesoreria, di quelle di pianificazione e controllo con utilizzo delle regole di UK GAAP e in particolare supporta la divisione business development nella valutazione strategica, supervisione di tutte le procedure di ciclo attivo e passivo.

**Principali risultati conseguiti:** nell'ambito di un progetto di diversificazione strategica coordina e supporta la pianificazione del business plan generando una nuova attività con crescita dei ricavi del 15%; contribuisce alle negoziazioni per la realizzazioni di acquisizioni di azienda; incrementa un nuovo sistema di pianificazione strategica con aggancio dei risultati alle retribuzioni del management; supporta il programma di crisi e dismissioni; crea un team affiatato e coeso.

1995-1998

**Computer Associates International, Inc. Milano New York**  
**Società leader mondiale in soluzioni software per la gestione delle aziende**  
vendite: 4.000 Mil. US\$; dip: 22.000; quotata al NYSE

### **Corporate Finance Manager**

Responsabile per l'analisi e lo sviluppo di nuove opportunità di business e nella fattispecie: dirige analisi strategiche per identificare opportunità di business; sviluppa i criteri di screening per le acquisizioni, e dirige la revisione dei target potenziali; instaura i contatti con i protagonisti di settore; crea modelli di valutazione per gli shareholder, e coordina tutta la negoziazione; coordina l'intero processo di Due Diligence incluso i team esterni di auditing, fiscali ecc.; struttura la transazione e prepara un dettagliato piano di integrazione, prepara le comunicazioni interne ed esterne circa le transazioni proposte e le relative presentazioni.

**Principali risultati conseguiti:** struttura e porta a termine diverse acquisizioni coordinando anche i processi di post acquisto; genera una rete di contatti capillari con merchant bank, studi commercialisti ed enti universitari al fine di monitorare in modo tempestivo il mercato M&A.

Ott .1992-1995

**GRUPPO S.I.T.I. S.p.A. Novara**  
**Azienda leader per la produzione di impianti termoelettrici industriali nel settore Ceramico con particolare focalizzazione sul mercato orientale**  
vendite: 300 Mil. Euro; dip.: 400

### **Responsabile finanza e controllo**

Responsabile del controllo di gestione, con particolare riferimento alla contabilità analitica e industriale, alle problematiche di pricing e alla pianificazione dell'attività produttiva. Collabora inoltre nell'attività amministrativa per la redazione del bilancio civilistico, del bilancio consolidato e i rapporti con la società di revisione

**Principali risultati conseguiti:** implementazione di un nuovo sistema di pianificazione e controllo e contabilità industriale attraverso l'analisi del processo produttivo e delle logiche di mercato; ingegnerizzazione del work flow e dei centri di costo e di profitto; nuovo sistema di data base e di retrieving, nove tabelle di KPI e milestone a supporto delle decisioni strategiche.

1987- sett. 1991

**KPMG Milano**  
**Società di revisione e organizzazione contabile Auditor**

Attività di audit e certificazione in società di livello nazionale nel settore manifatturiero (Benetton, Eridania, Fiat, Dalmine, Gewiss)

### **LINGUE CONOSCIUTE**

**Inglese:** ottimo parlato e scritto  
**Spagnolo:** scolastico  
**Francese:** scolastico

---

**ALTRE INFORMAZIONI**

**TOEFL INSTITUTIONAL TEST:**  
conseguito con il punteggio di 550/640

**FORTUNE LTD Consulting Company Bangkok Thailandia** - Stage di 6 mesi :  
valutazioni di aziende per Initial Public Offering, politica di dividendi, analisi struttura del capitale

**CONOSCENZE INFORMATICHE:**

- Ottima conoscenza del personal computer in ambiente Windows NT, XP
- Software/ERP conosciuti: excel , access, power point, word; SAP R3,

Socio fondatore del circolo culturale Filippo Mazzei di Pisa

AUTORIZZO IL TRATTAMENTO DEI MIEI DATI AI SENSI DEL D. LGS. 196/2003

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'S. Mazzei', written over the authorization text.